

生产管理部总监绩效评估表

	绩效指标	标准	权重	扣分标准	实际得分
工 作 业 绩	生产目标完成率（交期达成率）				
	质量事故率				
	生产预算经费使用率				
	成本费用				
	设备正常使用率				
	生产率提高值				
	安全生产情况				

	绩效指标	标准	权重	扣分标准	实际得分
办 公 室 评 估	抽查违规次数				
	管理制度执行情况				
	保密制度执行情况				
	工作记录检查情况				
	办公用品节约情况				
	公司环境卫生情况				

	绩效指标	标准	权重	扣分标准	实际得分
人 力 资 源 部 门 评 估	绩效管理执行情况（标准制定和考核违规情况）				
	企业文化执行情况				
	在岗培训情况				
	员工满意度情况				
	出勤率				

	绩效管理执行情况（标准制定和考核违规情况）				
	产品一次合格率				
	质量事故发生次数				
	违反 GMP 规定次数				
	质量问题用户投诉次数				
	绩效指标	标准	权重	扣分标准	实际得分
资金 财务 部门 评估	部门提供数据准确性及时性				
	预算执行情况				
	财务管理制度执行情况				
	成本管理和费用报销情况				
	清欠款项情况				
	绩效指标	标准	权重	扣分标准	实际得分
	产品一次合格率				
	质量问题投诉次数				
	违反 GMP 规范情况				
	质量事故发生次数				